



AMBIENTE, 06.02.2023 IMPULSVORTRAG

WIE GELINGT EINE NACHHALTIGE BESCHAFFUNG UND WIE KÖNNEN DIGITALE LÖSUNGEN UNTERSTÜTZEN?

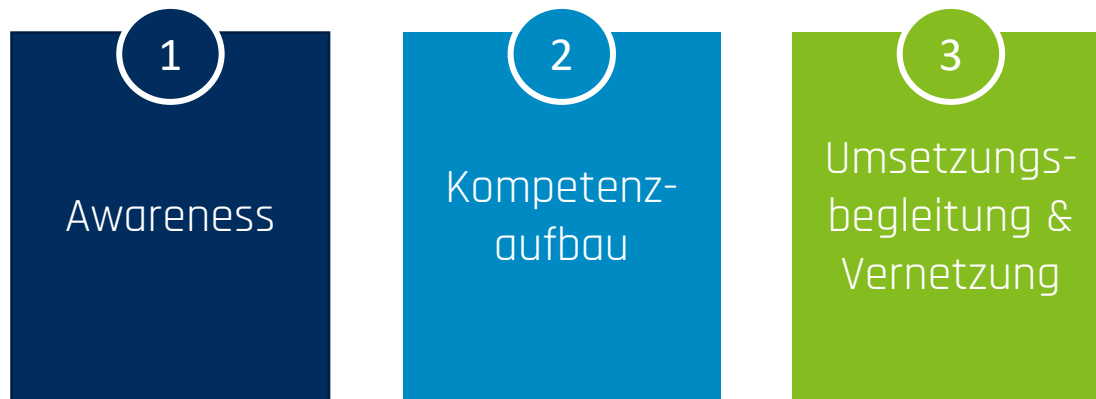


YVONNE JAMAL
VORSTANDSVORSITZENDE

JARO INSTITUT FÜR NACHHALTIGKEIT UND DIGITALISIERUNG E.V.

Wir wollen erreichen, dass nachhaltiges Handeln zum Standard für die Wirtschaft wird

- Gemeinnütziger Verein mit Sitz in Berlin
- Aktuell 44 Mitglieder, interdisziplinärer JARO Beirat
- Fokus: Nachhaltige Beschaffung
- JARO eLearning zur nachhaltigen Beschaffung (40 Module zur Auswahl): www.jaro-academy.com
- 100% Tochterunternehmen: JARO Services GmbH




MACHTFRAGE

Wer macht was in Sachen nachhaltige Beschaffung?
Der JARO Podcast für Einkäufer:innen mit Rena

Power by

Cebra JARO INSTITUT ecotrek



WARUM IST EINE NACHHALTIGE BESCHAFFUNG WICHTIG?

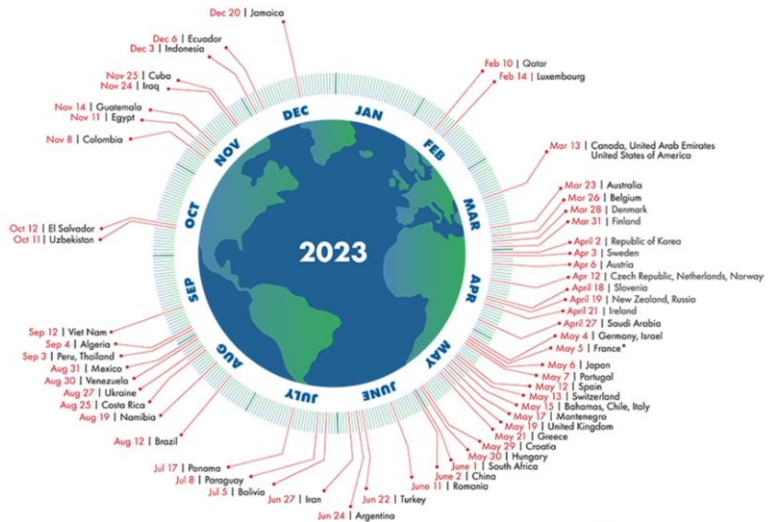
Bildquelle: Image credit: Edoardo Delille and Giulia Piermartiri / Wellcome Photography Prize 2021, Image licence: Attribution, Non-Commercial, No Derivative Works CC BY-NC-ND

DER BEGRIFF DER NACHHALTIGKEIT

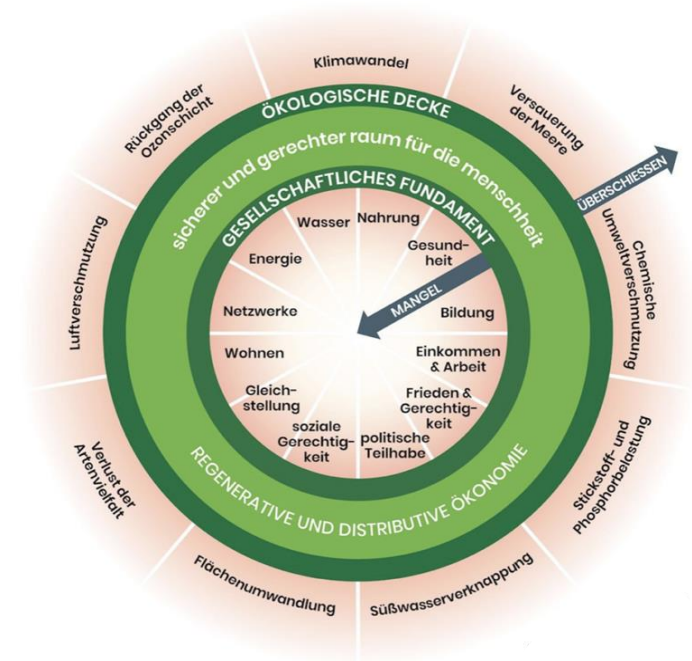
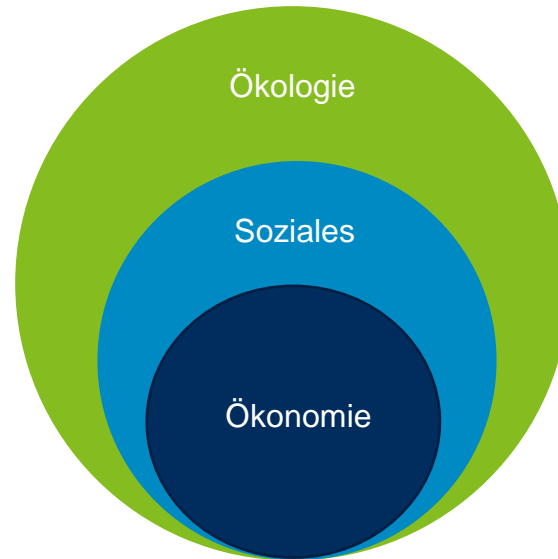
Der Ausweg von der Erdüberlastung: Die Modelle der „Nested Circles“ und der Donut-Ökonomie

Country Overshoot Days 2023

When would Earth Overshoot Day land if the world's population lived like...



For a full list of countries, visit overshootday.org/country-overshoot-days.
*French Overshoot Day based on nowcasted data. See overshootday.org/france.
Source: National Footprint and Biocapacity Accounts, 2022 Edition
data.footprintnetwork.org



Nachhaltige Beschaffung

„Beschaffung, die die bestmöglichen Auswirkungen auf Umwelt, Gesellschaft und Wirtschaft über den gesamten Lebenszyklus hat.“ (ISO 20400: 2017)

Globale Transformation ist zwingend notwendig

Die Nachhaltigkeitsziele der Vereinten Nationen (SDGs)



„Die 2030-Agenda folgt (...) dem Grundsatz, auch die Schwächsten und Verwundbarsten der Welt mitzunehmen ("leave no one behind"), und hat den Anspruch, auch kommenden Generationen die Chance auf ein erfülltes Leben zu sichern.“

BMU 2020

DAS LIEFERKETTENSORGFALTSPFLICHTENGESETZ (LKSG)

Rolle der nachhaltigen Beschaffung wurde mit dem Gesetz gestärkt



„Das Unternehmen muss dafür Sorge tragen, dass die Ergebnisse der Risikoanalyse intern an (...) die **Einkaufsabteilung**, kommuniziert werden.“ (§5, Abs.3)

„Angemessene Präventionsmaßnahmen im eigenen Geschäftsbereich sind insbesondere (...) die Entwicklung und Implementierung geeigneter **Beschaffungsstrategien und Einkaufspraktiken** (...) (§6, Abs. 3)

„die Berücksichtigung der menschenrechtsbezogenen und umweltbezogenen Erwartungen bei der **Auswahl eines unmittelbaren Zulieferers**.“ (§6, Abs. 4)

Vertragspartner: „die Festschreibung angemessener vertraglicher Kontrollmechanismen sowie **Schulungen und Weiterbildungen** zur Durchsetzung der vertraglich festgeschriebenen Erwartungen“ (§6, Abs.4)

DER EINKAUF IST MULTIPLIKATOR: DIE HEBEL DER BESCHAFFUNG

Die Beschaffung ist DIE Schlüsselfunktion, um die Globalen Nachhaltigkeitsziele (SDGs) zu erreichen

Ökologie	Soziales	Ökonomie
<ul style="list-style-type: none"> – Der ökologische Fußabdruck (von Lieferanten & Produkten) wirkt auf 9 der 17 SDGs¹ – Je nach Branche entstehen ca. 80% der THG-Emissionen in Einkauf und Lieferkette² <p><i>“Supply-chain decarbonization will be a ‘game changer’ for the impact of corporate climate action. Addressing Scope 3 emissions is fundamental for companies to realize credible climate change commitments.”</i></p> <p>Nigel Topping, UNFCCC’s High-Level Climate Action Champion</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Mehr als 450 Millionen Menschen arbeiten in den globalen Lieferketten, mit Berücksichtigung der Familien, wird das Leben von 2 Milliarden Menschen beeinflusst³ – 152 Millionen Kinder (5-17 Jahre) sind von Kinderarbeit betroffen, 25 Millionen Menschen sind in Zwangsarbeit³ – Existenzsichernde Löhne in den Lieferketten wirken auf 12 der 17 SDGs⁴ <p>→ effektivster Hebel, um Kinderarbeit vorzubeugen</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Deutschland ist mit 1,4 Billionen Euro der drittgrößte Importeur weltweit⁵ – Gezielte Förderung von Innovationen und Kreislauffähigkeit durch den Einkauf, um gemeinsam mit den Lieferanten die Nachhaltigkeitsleistung zu steigern – Kosteneinsparungen (Savings) sind aufgrund der großen Hebelwirkung noch immer DER Indikator zur Messung der Beschaffungsleistung, da sie direkt ergebniswirksam sind – externen Effekte müssen zwingend integriert werden (z.B. interne CO2 Bepreisung)

¹ GGKP, Natural Capital and the Sustainable Development Goals (SDGs), (2020), S.15, ² World Economic Forum „Net-Zero Challenge: The supply chain opportunity“, (2021), S.9, ³ International Labour Organization (ILO) Integrated Strategy on Fundamental Principles and Rights at Work 2017-2023, ⁴ Shift Project, The Human Rights Opportunity (2018), p.12f,

⁵ <https://de.statista.com/statistik/daten/studie/157858/umfrage/groesste-importlaender-weltweit/>

KEIN HEXENWERK: DIE ERSTEN SCHRITTE GEHEN

Das nachhaltige Beschaffungsprozess – Modell



1. Die Basis schaffen

- Unterstützung des Top Managements einholen
- Verbündete im Unternehmen finden
- Alle relevanten Stakeholder identifizieren
- Wesentlichkeitsanalyse für Ihre Warengruppen durchführen
- Nachhaltige Beschaffungsziele und Kennzahlen definieren



3. Aktive Einbindung der Lieferkette

- Lieferkette aktiv einbinden
- Nachhaltige und transparente Kriterien für die Lieferantenauswahl und –bewertung festlegen
- Faire Zusammenarbeit mit Lieferanten auf Augenhöhe zur gemeinsamen Steigerung der Nachhaltigkeitsleistung
- Vorlieferanten (Multi-Tier Supplier) einbeziehen



2. Beschaffungsprozesse um nachhaltige Aspekte erweitern

- Nachhaltige Beschaffungsstrategie formulieren
- Richtlinien, AEBs und Verträge anpassen
- Nachhaltigkeitsprogramm für den Einkauf entwickeln (dabei den gesamten Beschaffungsprozess berücksichtigen)
- Kommunikationsmaßnahmen & Change-Management



4. Erfolgskontrolle

- Wirksamkeit der Maßnahmen mit vorab festgelegten Indikatoren überprüfen
- Transparent über den Fortschritt und Herausforderungen berichten
- Eventuelle Korrekturmaßnahmen einleiten und Ziele stetig steigern (KVP)



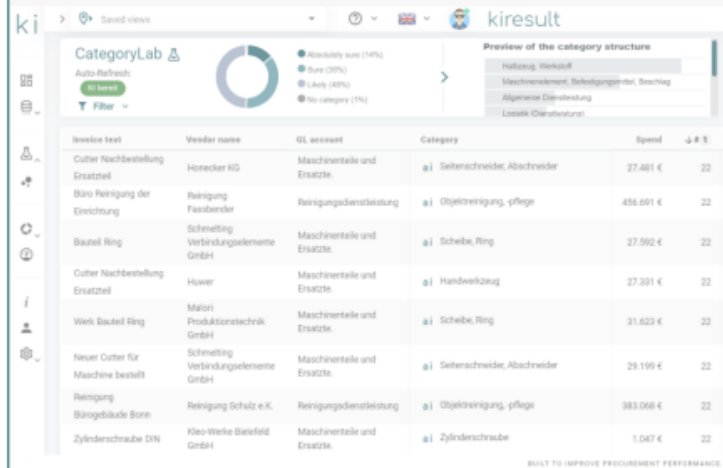
DIGITALE HILFSMITTEL FÜR DEN EINKAUF

BESCHAFFUNGSVOLUMEN ANALYSIEREN, KATEGORISIEREN UND OPTIMIEREN

Künstliche Intelligenz nutzen: kiresult (kostenpflichtig)

Datenqualität

Vortrainierte KI, die Rechnungen und Bestellungen kategorisieren.



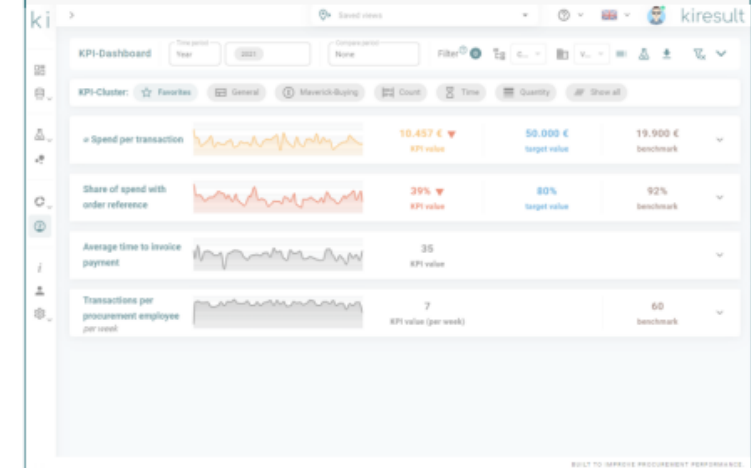
Spend Analytics

Dashboards für die tiefgehende Analyse der Ausgaben.



Einkaufscontrolling

50+ vordefinierte Kennzahlen zur Performancemessung.



EXISTIERENDE DATENQUELLEN FÜR DIE RISIKOBEWERTUNG NUTZEN

NAP Helpdesk mit CSR Risiko-Check (kostenfrei)

CSR Risiko-Check

Der [CSR Risiko-Check](#) ist ein Online-Tool von MVO zur Einschätzung der lokalen Menschenrechtssituation sowie Umwelt-, Sozial- und Governancethemen.

Der [CSR Risiko-Check](#) ist kostenlos und frei zugänglich. Er informiert über Herausforderungen und Lösungsansätze zu o.g. Themen und weist auf weiterführende Quellen hin.

Auf der Grundlage Ihrer Angaben werden individuell zugeschnittene Informationen zu relevanten Risiken sowie Hinweise zu entsprechenden Abhilfemaßnahmen bereitgestellt. Diese Informationen können Sie aus dem online Tool als .pdf Dokument herunterladen.

1 Wählen Sie ein Produkt aus

Suche nach Produkt/Dienstleistung

Wählen Sie ein Produkt oder Teil/Material eines Produkts, das Sie herstellen oder einkaufen, oder eine Dienstleistung, die Sie einkaufen oder anbieten

Suche ...

[Nichts gefunden? Alle Kategorien durchsuchen](#)

Weiter
Ich möchte nichts auswählen.

2 Wählen Sie das Ursprungsland/Gebiet aus

Sprache des Berichts

English
 Nederlands
 Deutsch

BERICHT HERUNTERLADEN

FAIRE GESCHÄFTSPRAKTIKEN (2 RISIKEN) -

+ KORRUPTION (2 RISIKEN)

MENSCHENRECHTE & ETHIK (12 RISIKEN) -

+ EINFLUSS DER REGIERUNG (5 RISIKEN)

+ KONFLIKTE & SICHERHEIT (3 RISIKEN)

+ AUSWIRKUNGEN AUF DIE LOKALE GEMEINSCHAFT (2 RISIKEN)

+ VERBRAUCHERINTERESSEN & PRODUKTSICHERHEIT (2 RISIKEN)

ARBEITSRECHTE (12 RISIKEN) -

+ VEREINIGUNGSFREIHEIT & VERSAMMLUNGSFREIHEIT (2 RISIKEN)

+ ARBEITSBEDINGUNGEN (VERTRÄGE, ARBEITSZEITEN) (3 RISIKEN)

+ ZWANGSARBEIT & MENSCHENHANDEL (2 RISIKEN)

+ DISKRIMINIERUNG (4 RISIKEN)

+ ARBEITSSCHUTZ & ARBEITSSICHERHEIT (1 RISIKO)

UMWELT (14 RISIKEN) -

+ KLIMA & ENERGIE (1 RISIKO)

+ BIODIVERSITÄT & ENTWALDUNG (2 RISIKEN)

+ WASSERVERBRAUCH & WASSERVERFÜGBARKEIT (2 RISIKEN)

+ LUFTVERSCHMUTZUNG (4 RISIKEN)

+ BODEN- & (GRUND-)WASSERVERSCHMUTZUNG (5 RISIKEN)

Tool zur Unterstützung bei der Risikoanalyse von Lieferketten:

Abfrage von Produktgruppen Beschaffungsmärkten

Sofortiger Überblick zu den Risiken, sowie detaillierter Bericht mit Empfehlungen und Quellen zum Download

Kostenfrei nutzbar unter:
<https://wirtschaftsentwicklung.de/wirtschaftsmenschenrechte/csr-risiko-check>

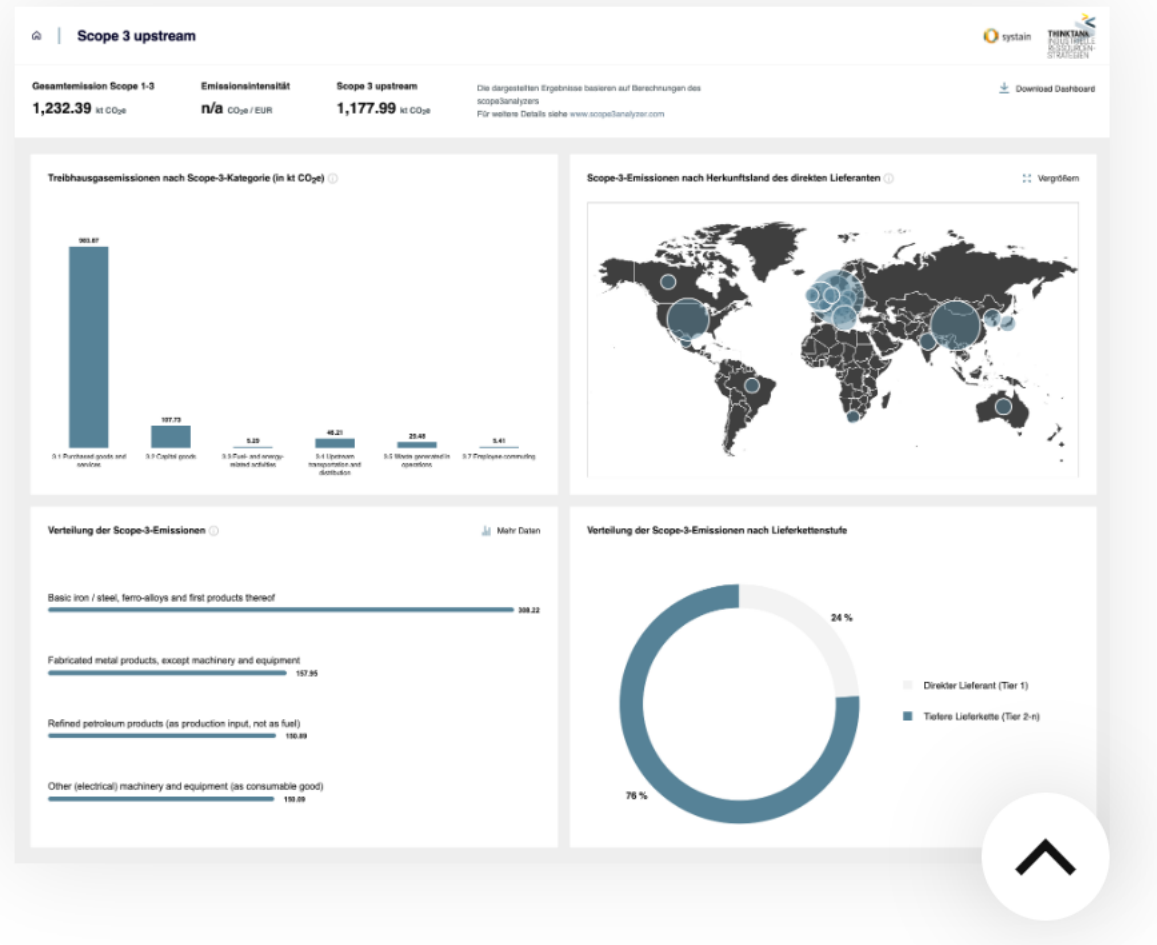
SENSIBILISIERUNG DER LIEFERANTEN FÜR DIE DEKARBONISIERUNG

Erfassung von Primärdaten in der Lieferkette (kostenfrei)

scope³ analyzer

Die Toolbox ermöglicht eine einfache und umfassende Erhebung Ihres Corporate Carbon Footprints. Verschaffen Sie sich eine Übersicht über Ihre Emissionen und erleichtern Sie sich somit den Einstieg in das Thema Klimaschutz entlang der betrieblichen Wertschöpfungskette.

Basierend auf Ihrem Dateninput berechnet der scope3analyzer Ihre Emissionen und stellt sie in Form eines Dashboards übersichtlich dar. Die Ergebnisse lassen sich anschließend exportieren.



SENSIBILISIERUNG DER LIEFERANTEN FÜR EXISTENZLÖHNE

Etablierung von Existenzlöhnen in der Lieferkette – weltweite Daten verfügbar (kostenpflichtig)

WAGES IN CONTEXT - PER MONTH

Currency

EUR

National currency

USD

Monthly wage

Living wage

Minimum wage

Wage high-skill

Wage low-skill

Wage medium-skill

WageIndicator Data - April 2022

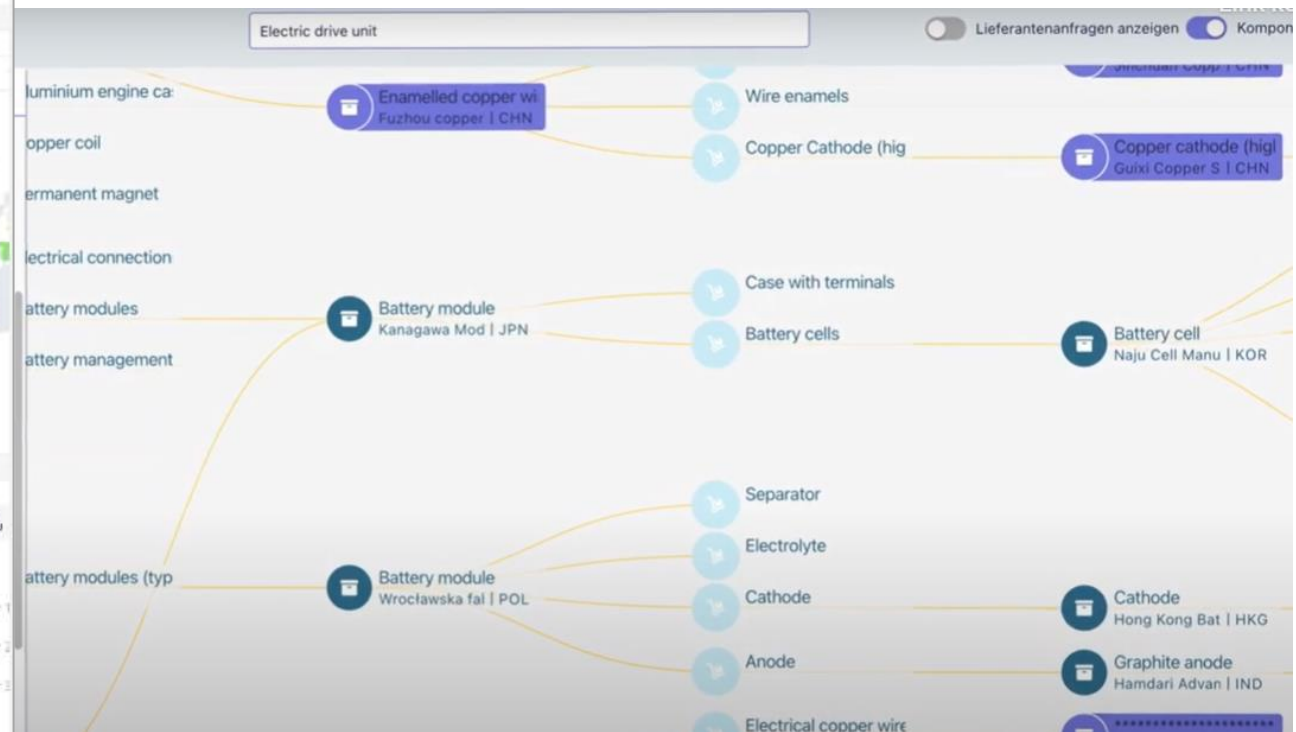
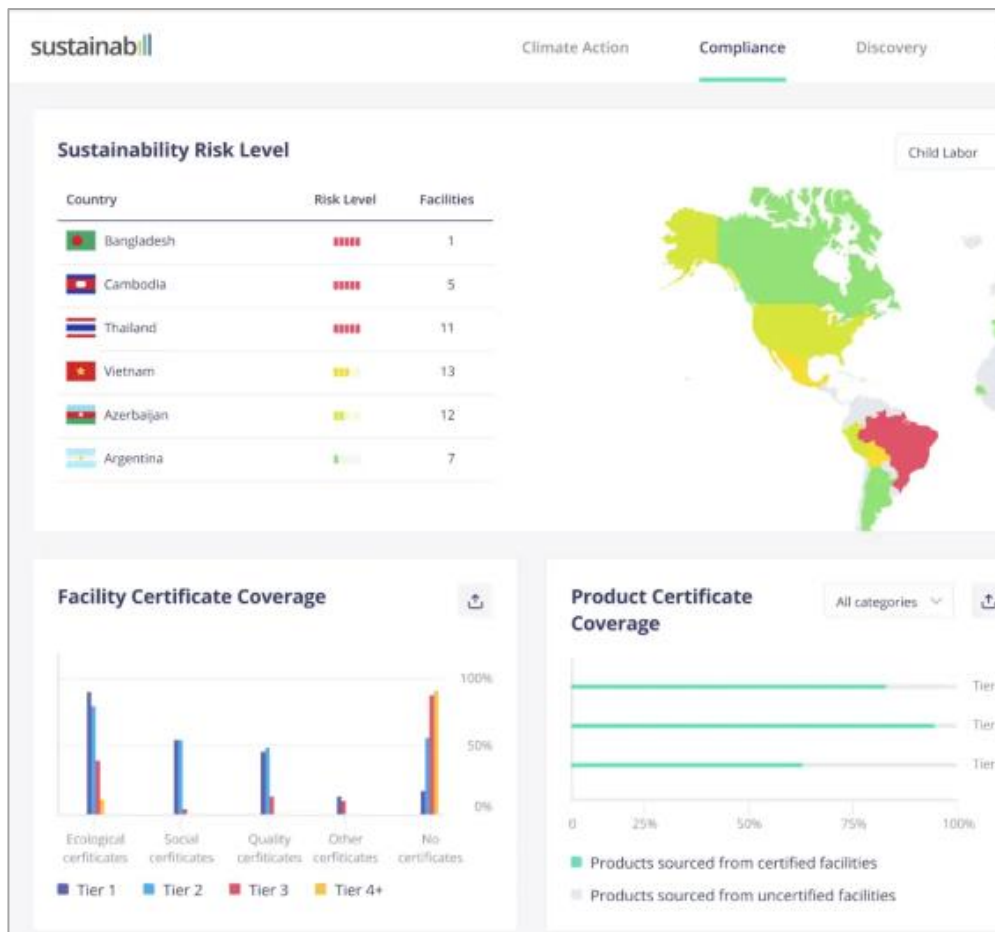
Sri Lanka

Wage	Family Type	EUR		USD		National currency	
		lowest	highest	lowest	highest	lowest LKR	highest LKR
		-	-	-	-		
Minimum wage	-	35		37		12.500	
Living wage	individual	110	158	117	169	39.400	56.700
	standard family - 2+2 - 1.8 working	113	165	121	177	40.700	59.300
	typical family - 2+national fertility rate - earners per family	120	177	129	190	43.100	63.800
Wage low-skilled	-	64	86	68	92	22.946	30.788
Wage medium-skilled	-	86	125	92	134	30.971	44.855
Wage high-skilled	-	125	192	134	205	45.007	68.906

WageIndicator data - April 2022
© 2022 Mapbox © OpenStreetMap

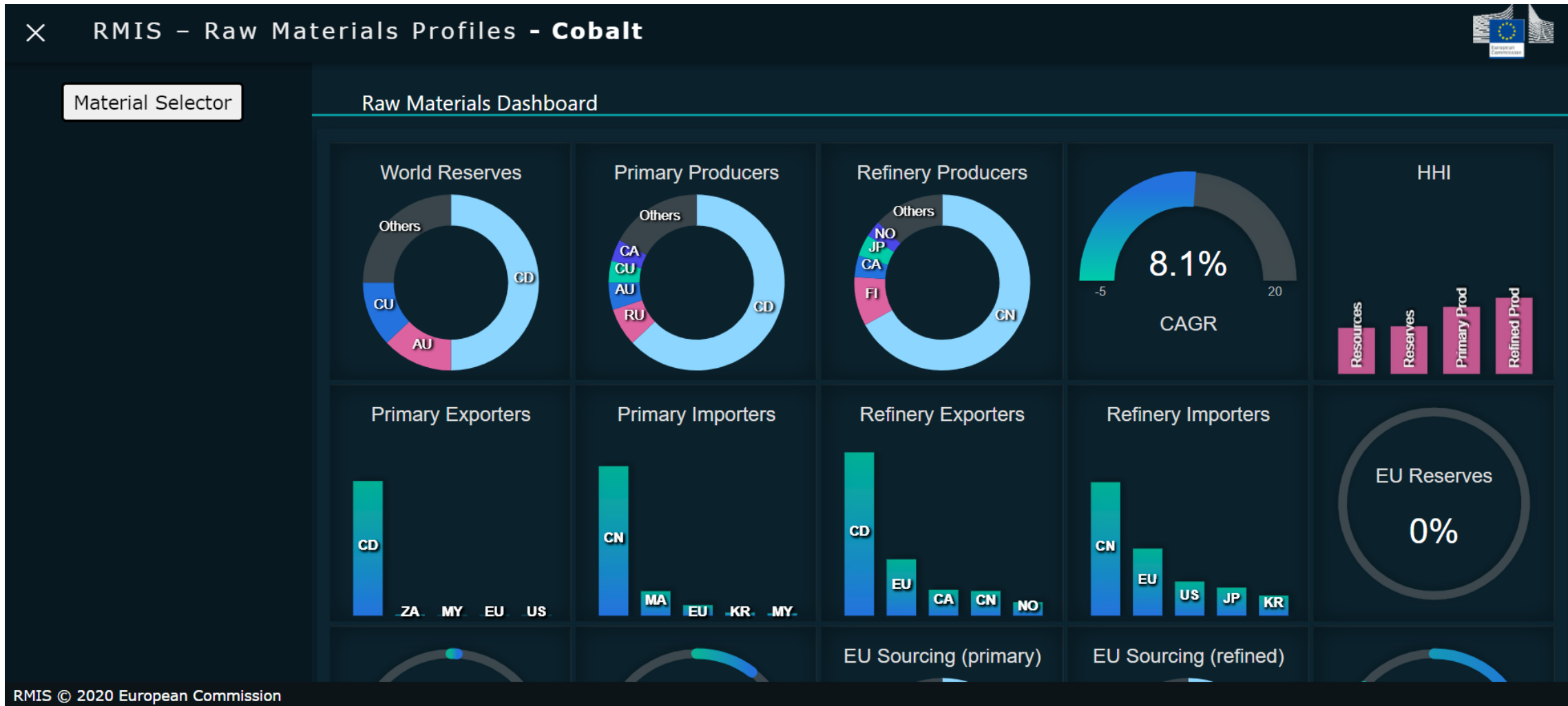
NACHVERFOLGUNG VON LIEFERANTEN UND PRODUKTEN BIS ZUM ROHSTOFF

Lieferkettenmanagement mit Sustainability (kostenpflichtig)



EXISTIERENDE DATENQUELLEN FÜR DIE RISIKOBEWERTUNG NUTZEN

Das „Raw Material Dashboard“ der Europäischen Kommission (kostenfrei)



eLEARNING „CERTIFIED SUSTAINABLE PROCUREMENT PROFESSIONAL“

Modulares Weiterbildungskonzept zum gezielten Kompetenzaufbau im Einkauf und bei Lieferanten

Eröffnungs Keynotes - Der Einfluss des Einkaufs auf die Nachhaltige Entwicklung						
1. Nachhaltige Beschaffung - Grundlagenmodule						
1.1 Einführung Nachhaltige Beschaffung	1.2 Politische Rahmenbedingungen und Finanzmarktregulierungen	1.3 Die Bedeutung von Human Rights Due Diligence (HRDD) in Lieferketten	1.4 Kreislaufwirtschaft - Grundlagen	1.5 Einbindung der Nachhaltigkeit in die Einkaufsstrategie	1.6 Wesentlichkeitsanalyse im Einkauf	1.7 Qualitätsmerkmale von Managementsystemen und Zertifizierungen
2. Rollenbasierte Spezialisierungsmodule - Wählen Sie Ihr Paket						
Track A: Top Management, CPO & CSR		Track B: Warengruppenmanagement		Track C: Lieferantenmanagement		
2.1 Business Case Nachhaltige Beschaffung	2.2 Neue Kennzahlen für eine Nachhaltige Beschaffung	2.1 Business Case Nachhaltige Beschaffung	2.6 - 2.18 Relevanzmatrix ausgewählte Warengruppe 1	2.19 Gesamtbetriebskosten (TCO) und Lebenszykluskostenberechnung (LCC)		
2.3 Entwicklung eines Nachhaltigkeitsprogrammes für den Einkauf	2.4 Maßnahmen für eine Nachhaltige Beschaffung mit Fokus auf die SDGs	2.6 - 2.18 Relevanzmatrix ausgewählte Warengruppe 2	2.6 - 2.18 Relevanzmatrix ausgewählte Warengruppe 3	2.20 Bewertungsstandards für Nachhaltigkeitsberichte und wie man sie liest		
2.5 Entwicklung und Implementierung eines Kommunikationsprogrammes		2.5 Entwicklung und Implementierung eines Kommunikationsprogrammes		2.21 Lieferantenbewertungen - Übersicht und wie sie anzuwenden sind		
				2.22 Lieferantenentwicklungsprogramm für Nachhaltigkeit		
				2.23 Innovationen für Nachhaltigkeit nutzen		
3. Auswahl an Zusatzmodulen - Wählen Sie drei aus neun						
3.1 Zirkuläre Beschaffung	3.2 Neue Technologien für den Einkauf	3.3 Agile Ansätze für die Nachhaltige Beschaffung	3.4 Klimaschutz für Unternehmen	3.5 Wasserfußabdruck	3.6 Biodiversität in der Nachhaltigen Beschaffung	
				3.7 Zivilgesellschaft, Citizenship und NGOs		
				3.8 Engagement in Nachhaltigen Sektorinitiativen		
				3.9 Nachhaltigkeit in der Öffentlichen Beschaffung		
Präsenz-Training an der CBS International Business School und schriftliche Prüfung (optional)						

www.jaro-academy.com

- Training im Bausteinprinzip basierend auf 40 Einzelmodulen, einzeln buchbar oder als Curricula mit 15 Modulen
- Optionale Kombination mit Präsenz und Prüfung für den Abschluss als „**Certified Sustainable Procurement Professional**“ in Kooperation mit der IEDC School of Management Bled
- Online Lernplattform oder Integration in bestehende Lernmanagementsysteme (LMS)



IHR HABT DIE MACHT – MACHT WAS DRAUS!

VIELEN DANK

JARO INSTITUT FÜR NACHHALTIGKEIT UND
DIGITALISIERUNG E.V.

Köpenicker Str. 325, Haus 11
D - 12555 Berlin

Tel: +49 (0) 30 234 80 567

y.jamal@jaro-institut.de

www.jaro-institut.de

www.jaro-academy.com